

Monsieur Patrick **PAILLOUX**, Directeur du cabinet civil et militaire du Ministre des Armées

Madame Pauline **PANNIER**, Directrice de Cabinet du Ministre chargé de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Monsieur Emmanuel **MONNET**, Directeur de Cabinet du Ministre de l'Economie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique

Le 13 juin 2025

Référence : courrier D/L – 15/25 du 26/05/2025

Madame, Messieurs,

Le président de l'ONERA a alerté le 26 mai dernier l'ensemble du Conseil, par lettre en référence, de la situation critique et paradoxale à laquelle l'ONERA est confronté.

Nous souhaitons, par ce courrier, apporter un éclairage complémentaire à cette lettre à laquelle nous souscrivons intégralement.

Alors que sa situation économique est assainie et stabilisée, que ses résultats tant scientifiques qu'économiques sont parfaitement au rendez-vous, dépassant même les attentes inscrites dans le COP en cours, notre organisme est contraint cette année à un blocage des recrutements sous plafond opérateur, préjudiciable à plusieurs titres.

Préjudiciable pour le court terme, car la pression est très forte sur les équipes en place : la lettre précitée rappelle à quel point la courbe d'évolution du chiffre d'affaire et celle des effectifs divergent dans des proportions très élevées depuis maintenant des années, et le renforcement des équipes est crucial pour le maintien de la production à la hauteur des attentes, là aussi autant sur la qualité des résultats scientifiques et techniques que sur le respect des échéances, sans venir encore plus baisser la garde sur les travaux de recherche les plus amonts menés en grande partie sur SCSP. En conséquence très directe, nous sommes d'ores et déjà contraints de refuser certains contrats cruciaux pour la défense, notamment du côté de la direction des souffleries.

Préjudiciable à moyen et long termes car l'absence de recrutement du personnel pérenne rend difficile, voire impossible, la transmission des compétences et du savoir-faire alors que dans de nombreux domaines, les effectifs sont déjà à un étiage critique.

Préjudiciable à moyen et long termes aussi face au risque de devoir ne pas recruter de doctorant ONERA cette année, une première depuis la création de l'Office. Cette situation va générer un trouble majeur : dans la continuité des recherches, dans la production scientifique et les publications, dans la crédibilité de l'ONERA et de ses équipes, dans la confiance de ses partenaires académiques et de ses pairs à l'international.

Ceci sans obérer les effets humains désastreux, notamment en termes de motivation devant cette situation, totalement paradoxale, d'excellence des résultats et de prises de commandes records depuis maintenant plusieurs années d'une part, et d'autre part d'absence de soutien pour maintenir a minima cette excellence louée par tous. Effet humain désastreux aussi, de façon très pratique et vécue dès maintenant, vis-à-vis des doctorants en cours de recrutement pour cette année, à qui il va falloir maintenant fermer les portes alors que pour eux, entrer à l'ONERA est une opportunité peu commune.

Nous nous associons à la conclusion de la lettre de notre Président, citée en référence, qui continue à croire dans l'intelligence collective pour résoudre cette difficulté que nous espérons conjoncturelle et pour laquelle des solutions semblent exister sans remise en cause et des équilibres économiques de l'Office et de l'orthodoxie budgétaire de l'Etat.

Conscients que ces quelques mots ne sauraient vous expliquer intégralement les effets négatifs de la perspective qui se dessine devant nous de non recrutement de personnels sous plafond opérateur pour cette année, voire au-delà, nous sollicitons auprès de vous, ou de l'un de vos collaborateurs que vous nous aurez désigné, un entretien dans les plus brefs délais.

En vous remerciant pour l'attention que vous porterez à cette démarche, nous vous prions d'agréer l'expression de notre haute considération.

Les administrateurs élus de l'ONERA

Frédéric Boniol

Philippe Egert

Celia Garello

Jean Hermetz

Jean-Michel Melkonian

Florence Roudolff

Claudine Tournon